



FIN

*Branchevereniging van
fondsen & foundations*

FIN beleidsplan 2025-2028

Samen filantropie versterken

Inhoud

- Onze missie, visie, doelgroep en doelen
- De activiteiten en organisatie van FIN



FIN

*Branchevereniging van
fondsen & foundations*

Onze visie, missie, doelgroep
en doelen

Onze visie op Filantropie

Het is onze overtuiging dat fondsen een belangrijke rol hebben in een open, democratische en pluriforme samenleving. Fondsen houden het maatschappelijk middenveld dynamisch en verdienen de erkenning als onmisbaar element binnen deze samenleving. Om een effectieve positie te borgen moeten we belangen behartigen, het gehele werkveld verder professionaliseren en kennis zoveel mogelijk delen.

Onze Missie

Samen



FIN is een vereniging. De leden maken de vereniging samen succesvol. Samenwerking maakt de sector sterker

Filantropie



Focus is filantropie als sector. FIN wil haar bijdrage leveren aan de toekomstbestendigheid van filantropie

Versterken



Positie van filantropie in de maatschappij, de politiek en de samenhang onderling versterken, maar ook fondsen zelf sterker en gezonder maken

Strategische criteria

Criterium	Must/Desirable
Onontkoombaarheid versterken, fondsen zien belang van FIN als essentieel onderdeel van succes voor fondsen en filantropie	Must
Duurzaam gezond gefinancierde vereniging	Must
Realiseerbare strategie, voldoende executiekracht (organiseren)	Must
Toegevoegde waarde naar leden vergroten	Must
Goede representatie FIN: overheid, leden, maatschappij: belangenbehartiging	Must
Verbreiding van diensten (haalbaar en financieerbaar)	Desirable
Nieuwe doelgroepen aanboren	Desirable
kennisdeling bevorderen	Desirable
Groei naar 400 leden (ook vaak genoemd als juist géén criterium, liever kwaliteit en als daar groei voor nodig is, prima)	Desirable
Richting moet zowel oudere als jongere leden aanspreken	Desirable
Toekomstplan moet relevante samenwerkingen met andere partijen bevatten	Desirable
Andere stakeholders bevestigen waarde FIN, 'endorsen'	Desirable
Verbinden van 'peers', collega's, een plek van vrije uitwisseling van gelijkgestemden	Desirable

FIN is er voor een specifieke doelgroep

Het speelveld van Filantropie kent meerdere spelers, ieder met een eigen doelgroep. FIN richt zich op de volgende type fondsen:

Type fonds	Definitie
Vermogensfondsen	fondsen die vanuit het rendement op het vermogen filantropie ondersteunen en/of versterken
Bedrijfsfondsen	fondsen voorkomend uit organisaties die – eigen – filantropische programma's en/of projecten ontwikkelen en/of filantropische organisaties ondersteunen
Hybride fondsen	fondsen die dual gefinancierd worden: vanuit vermogen en door fondsenwerving
Steunfondsen	Fondsen die een specifiek doel en/of doelgroep ondersteunen
Algemeen nut investeerders	Fondsen met de ANBI-status actief in Maatschappelijk Nut Investerings

Doelen 2028

FIN Thema	Doel	Specificatie
Samen	Kennisdeling bevorderen in minimaal 3 community's	FIN ondersteunt actieve kennisdeling voor verschillende groepen binnen de vereniging in community's zoals 'beleggen', 'projecten', 'directies'. FIN stelt zich op als communitymanager. Toewerken naar 3 actieve community's van ca. 20 tot 50 leden per community.
Samen	Leergang Filantropie	Faciliteren van ontwikkeling van een leergang bestuurder in filantropie, in samenwerking met aanbieders van bestaande (universitaire) opleidingen. FIN stelt zich op als adviseur, onderwijs is organisator.
Filantropie	Belangenbehartiging	- Minimaal 1,5 FTE per week beschikbaar voor inhoudelijke stukken, stakeholdersmanagement, overleg - Zichtbare acties, voortgang naar achterban en kennen uitgangspunten, stellingname vanuit FIN - Standpunten FIN leiden tot (niet) aanpassen van wetgeving - FIN heeft een brede visie op het versterken van de maatschappij en het maatschappelijk middenveld
Filantropie	Representatie branche	Zichtbaarheid van de rol van filantropie naar stakeholders, zoals overheden (nationaal, lokaal), financiële instellingen.
Versterken	FIN Code Goed bestuur implementeren en faciliteren	FIN Code Goed Bestuur implementeren en fondsen faciliteren in de naleving. 95% van alle leden voldoet aan de Code Goed Bestuur van FIN, overige leden hebben CBF erkenning. Nieuwe leden voldoen bij toetreding aan de Code, overheid gaat niet over op verscherpt toezicht
Versterken	Goed functionerende fondsen, toeleiden van diensten	Minimaal 6 diensten, die relevant zijn voor Fondsen faciliteren: selecteren, eventueel FIN voordeelsafspraken, geen actieve rol in uitvoering door FIN.
Versterken	Ondersteunen onderzoek	Bijdrage aan onderzoek ter bevordering van filantropie in Nederland. (voorbeeld 'Geven in Nederland')



De activiteiten en organisatie
van FIN

SAMEN: Kennisdeling

Voor kennisdeling zet FIN op de volgende onderdelen in:

- Reguliere informatiedeling : ALV, koffiemomenten, website voor o.a. belangenbehartiging standpunten
- Kennisdeling op onderwerp : Politieke thema's, beleggen, fiscaliteiten, sturen op projecten, goed bestuur. Via koffiemomenten, via extra (regionale) bijeenkomsten
- Kennisdeling op doelgroep : specifieke thema's relevant voor specifieke doelgroepen, directies verbinden, ook tactische laag betrekken. Via [community's](#). Kan ook in de regio.
- Leergang bestuurder Filantropie : Ondersteunen in opzetten opleiding Filantropie met bijvoorbeeld, Vrije Universiteit, Nyenrode. Niet opzetten vanuit FIN, dat is aan onderwijs. Voorbeeld rol FIN: promotie, informatie vanuit leden uitvragen, inhoudelijke feedback geven

Capaciteit:

- 1,0 FTE community management, activeren deelnemers, kalender voor onderwerpen, bijeenkomsten organiseren
- 0,3 FTE communicatie, deel van de tijd investeren in vormgeving en communicatie bijeenkomsten
- 0,2 FTE Relatiemanagement, accountmanagement, ophalen behoeften leden, vertalen naar onderwerpen

FILANTROPIE: Belangenbehartiging

Voor belangenbehartiging zet FIN op de volgende onderdelen in:

- Vooruitkijken op politieke trends : position papers, betrekken van de achterban, netwerk op orde houden.
- Tijdens politieke veranderingen : overleg bewindslieden, mobiliseren van de achterban, samenwerking GDN, CIO.
- Terugkoppeling vereniging : ontwikkelingen actief terugkoppelen in ALV, speciale (online) informatiebijeenkomsten, nieuwsbrieven/berichten, website.
- Positie filantropie versterken : Bij relevante stakeholders, zoals Gemeenten, de positie en kennis van/over filantropie communiceren. FIN lidmaatschap als waarborg voor financiële instellingen. Geen massamediale aanpak voor het grote publiek.

Capaciteit:

- 1,5 FTE (inclusief 0,5 FTE directeur), liefst twee personen daarnaast, tezamen 1,0 FTE
- 0,2 FTE communicatie, ondersteuning vormgeving stukken

VERSTERKEN: Goed bestuur + onderzoek

- Voor FIN Code Goed Bestuur zet FIN op de volgende onderdelen in:
 - o Aanhouden commissie Code Goed Bestuur; krijgt monitor rol
 - o Ieder lid leeft de Code Goed Bestuur na en past haar toe; nieuwe leden voldoen bij toetreding tot FIN
 - o Leden onderling met elkaar verbinden om elkaar te helpen op onderwerpen
 - o Validatie van Fondsen door externe expert of zij voldoen aan Code Goed Bestuur, adviseren Fondsen
 - o Periodieke check Code aan actualiteiten, veranderingen; gecoördineerd door commissie
 - o Koppeling naar community's, wellicht jaarlijks terugkerend thema, kan ook op ALV
- Bijdragen aan onderzoek filantropie

Capaciteit:

- 0,5 FTE Relatiemanagement, begeleiden leden bij vragen, ophalen behoeften leden, koppelen aan andere leden
- 0,1 FTE ondersteuning vanuit Directeur

Organisatorische inrichting FIN

	2025	2026	2028
FTE FIN totaal	3,6 FTE	4,0 FTE	4,7 FTE
Tijdelijke ondersteuning	0,2 FTE	-	-
Extra Belangenbehartiger	-	0,4 FTE	0,9 FTE
Extra Community manager	-	0,2 FTE	0,4 FTE
Personele kosten	€ 447.700	€ 479.700	€ 539.700